**医院管理咨询服务项目院内竞价邀请函**

各（潜在）投标人：

我院现对医院管理咨询服务项目进行院内竞价采购，欢迎符合资格条件的供应商投标。现将该项目招标文件进行网上公示，公示期为2021年4月7日12时至2021年4月12日12时，共3个工作日。相关内容如下：

1. **供应商资格要求**
2. 供应商必须是具有独立承担民事责任能力的在中华人民共和国境内注册的法人或其他组织。
3. 供应商必须具备经营企业许可证，并在有效期内。
4. 遵守国家有关法律、法规、规章和政府采购有关的规章，具有良好的商业信誉。
5. 对在《信用中国》（http://www.creditchina.gov.cn）网站列为受惩黑名单，包括失信被执行人、企业经营异常、重大税收违法案件当事人、政府采购严重违法失信、不良行为记录的供应商，不得参与本招标活动；
6. 本项目未经采购人许可不得转包、分包；
7. 本项目不接受联合体报名。
8. **采购内容及需求**
9. 采购内容

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 名称 | 最高限价（元） |
| 1 | 长春市九台区中医院发展战略规划 | 150000.00（含税） |
| 2 | 长春市九台区中医院绩效管理咨询 | 150000.00（含税） |

1. 采购需求：详见附件一
2. **报名时间、地点及要求**

时间：2021年4月7日12时至2021年4月12日12时，地点：长春市九台区九台大街109号九台区中医院办公室。

要求：授权委托书复印件、法人或受委托人身份证复印件、本单位营业执照 (以上资料须提供加盖公章的复印件)现场或电话报名，电话报名者需将相关资料快递至我院。

1. **开标时间：**时间：2021年4月13日下午13时，地点：九台区中医院204室。

要求：本次招标采取现场开标一轮报价方式，最终以低价决定中标结果，各位来现场的投标人请携带项目报价函、报价清单并用加盖骑缝公章档案袋密封。

1. **联系人及方式：**张江童，电话15044311113。

长春市九台区中医院

2021年4月7日

**附件一：**

**采购需求**

|  |
| --- |
| **一、项目整体要求** |
| 1. 供应商需对国家新医改政策、法律法规及行业准则有所了解。
2. 整体项目设计目的明确，方法可行，简洁实用。
3. 供应商具有二级及以上医院相关管理咨询经验。
 |
| **二、医院发展战略规划** |
| 1.医院战略分析报告 | 1.1在实际调研的基础上做出，结论要符合国家有关政策、法规和要求。1.2调研内容应包含医院内部状况和外部形势两部分，内部状况要找出医院现有的优势所在和制约医院发展的关键问题。1.3应包含数据量化分析和定性分析，具有指导性意见和明确的结论，为医院发展战略的制定提供支持，量化分析要用可视性图表进行表达。1.4战略分析要应用SWOT矩阵等战略分析工具进行分析。 |
| 2.医院发展战略规划 | 2.1符合国家相关政策、法规和要求，符合区域相关政策及要求，符合医院实际情况，具有可执行性和可评价性。2.2对医院发展作出明确定位。2.3重点对医院学科建设和人才队伍建设、科研教学和医院管理等层面进行规划。2.4具体制定出医院发展的目标（定性和定量）和阶段性目标。2.5有规划实施的保障性措施，以体现规划的可行性。2.6战略规划需结合医院实际提出可挖掘、打造医院核心竞争力的方案，提升医院品牌。2.7战略规划需借鉴国内外先进经验，提出现代化的医院管理理念，提升医院的整体水平。 |
| 4.项目成果 | 《医院战略分析报告》（PPT）、《医院发展战略规划》（五年） |
| 5.项目周期 | 自合同签订之日起4个月内完成。 |
| **三、医院绩效管理咨询** |
| 1. 构建医院绩效管理体系（含计划、实施、考核、反馈等）。
2. 提供医院绩效考核指标体系，结合医院实际，考核指标覆盖医院质量、效率（含中医特色指标）等方面的多指标类型和多层级指标构成的指标体系，包括目标值设定、权重制定、评价方法等。
3. 建立较合理的绩效考核评价体系，支持KPI、目标管理、360 度、平衡计分卡等绩效评估办法，满足多部门、不同管理人群的需要。
4. 提供绩效奖金分配方案，并将绩效考核结果与奖金分配进行有效对接，实现合理分配、有效激励。
5. 建议合理的医院绩效分配成本分摊方法。
6. 提供绩效管理实施方案（包括奖金分配方案），能够支持科室成本管理关联，提高绩效管理的可操作性。
7. 选择试点科室，对试点科室及相关职能科室进行绩效管理培训，并对试点科室试运行期间进行指导。
 |
| 8.项目成果 | 《医院绩效管理方案》PDF版、《试点科室平衡计分卡》EXCEL版 |
| 9.项目周期 | 自合同签订之日起4个月内完成。 |